



Junta General de Accionistas 2008



Juan Luis Arregui
Presidente

Hotel Miguel Ángel
Madrid, 29 de Junio de 2009

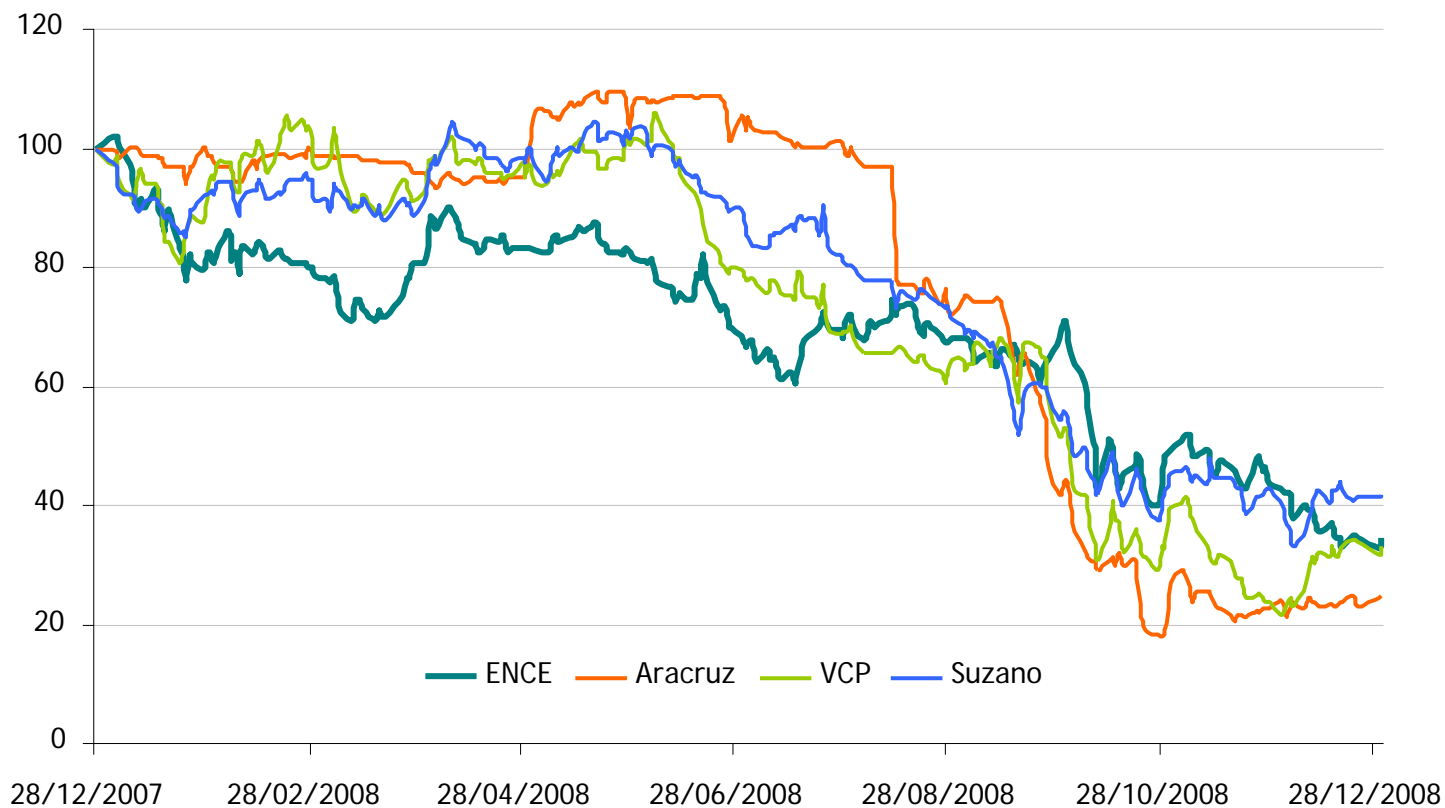


UN ENTORNO DE DIFICULTADES

Junta General de Accionistas 2009



ENCE vs. Competidores Brasil en 2008

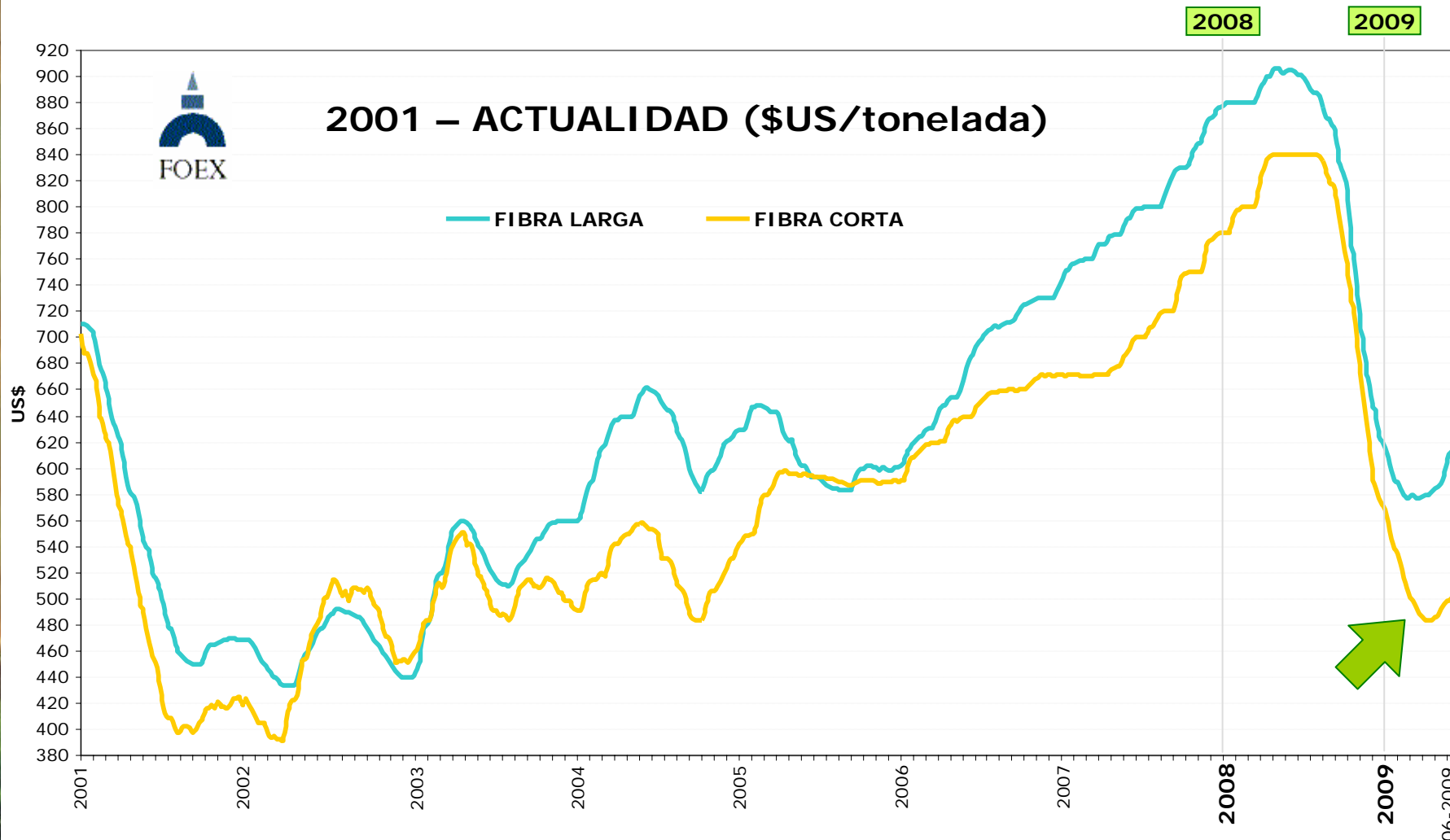


Afecta al valor de las compañías



IMPACTO EN LOS PRECIOS DE LA CELULOSA

Junta General de Accionistas 2009



Ya hay señales de recuperación

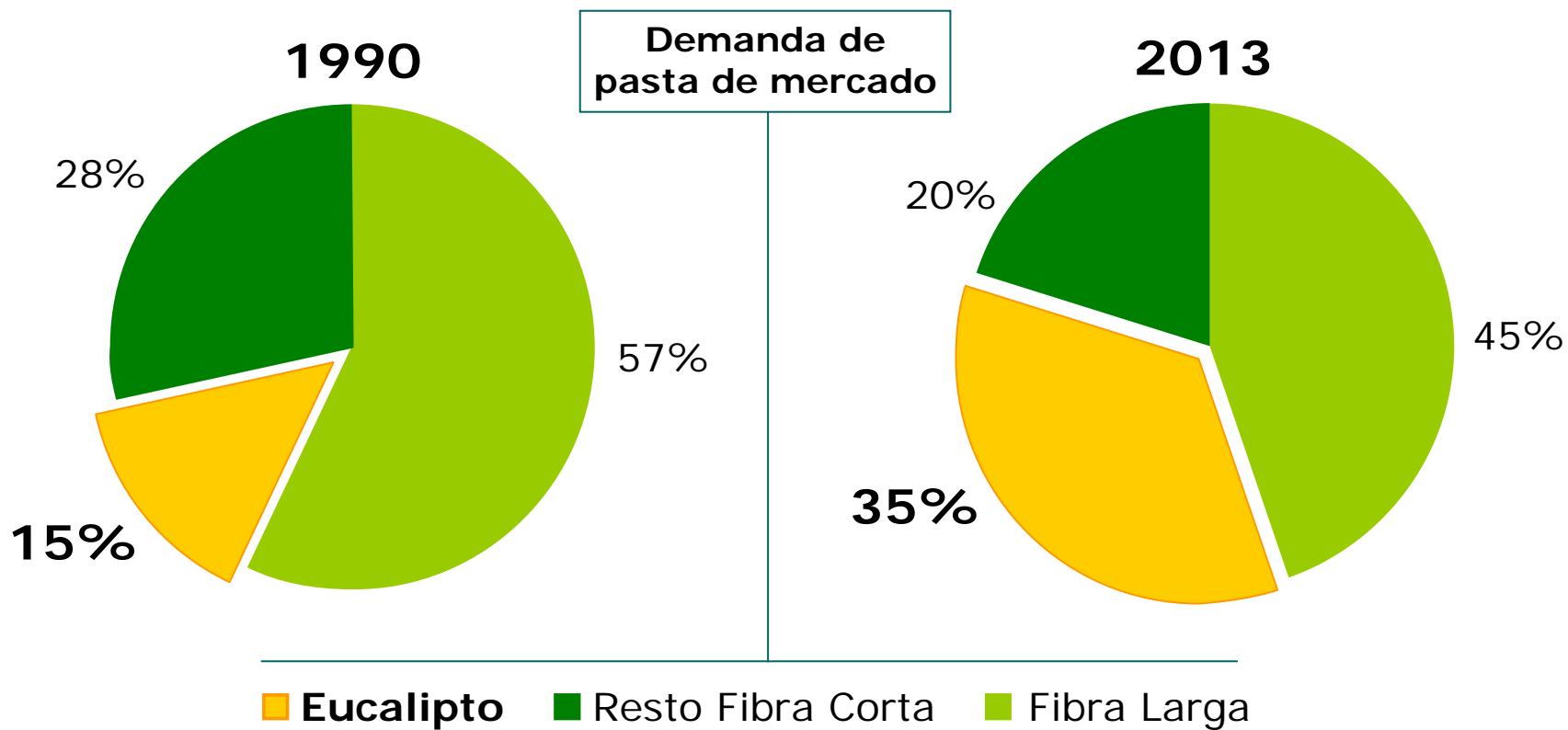


SECTOR EN RESTRUCTURACIÓN

Junta General de Accionistas 2009



- Pérdida de competitividad en el Hemisferio Norte
- Nuevas capacidades en el Hemisferio Sur



El Eucalipto es **la fibra ganadora**



CRECIMIENTO EN CAPACIDADES

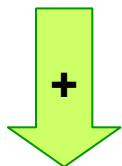
Junta General de Accionistas 2009



Forestal



I + D



Energía con biomasa

Objetivos cumplidos



Celulosa de eucalipto

**Ampliación de la Fábrica de Navia
Modernización en Huelva y Pontevedra**

**CAPEX
2008**

**301
Mill. €**



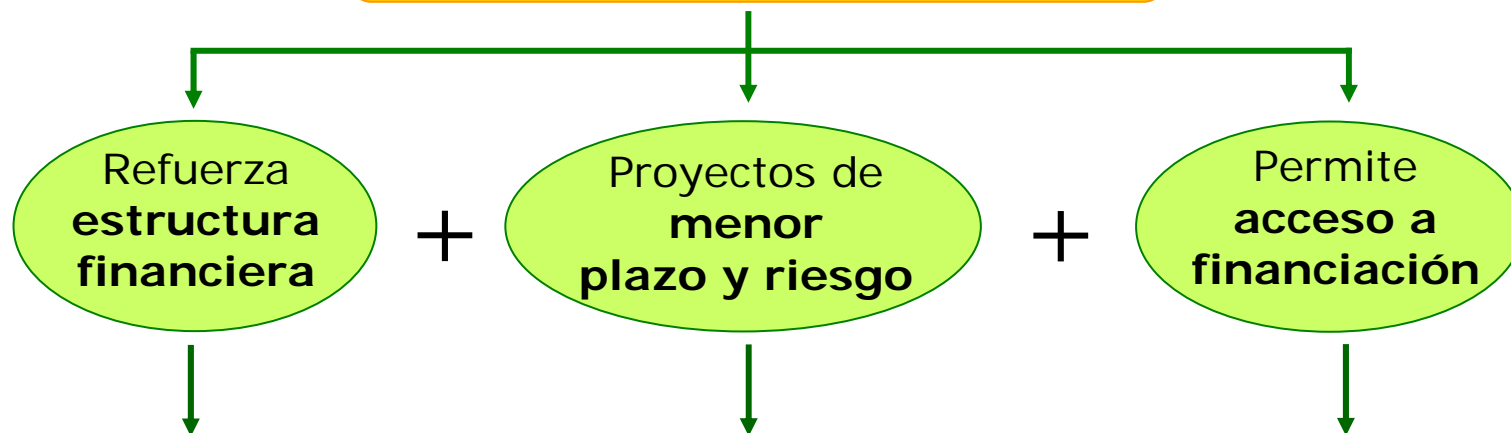
DESINVERSIÓN EN URUGUAY

Junta General de Accionistas 2009

Proceso con **garantías y solvencia**

Con un objetivo

Valor para los accionistas
en un entorno de dificultad



Afrontar el **desarrollo energético con biomasa forestal**

ENCE mantiene en Uruguay 30.000 hectáreas
y la Planta de Astillado de Montevideo





APOYO CON MEDIDAS DE GESTIÓN

Junta General de Accionistas 2009



- ✓ Acelerar nuestro posicionamiento en el sector de **biomasa forestal en España**
- ✓ Mejorar la **eficiencia y racionalización** de nuestros procesos productivos
- ✓ Adaptar la **gestión** financiera al escenario actual de mercado

Mayor competitividad en costes



Aprovechar la recuperación del ciclo

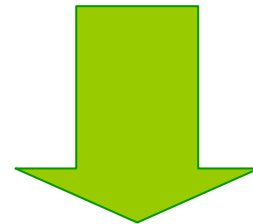


MODELO DE NEGOCIO SÓLIDO

Junta General de Accionistas 2009



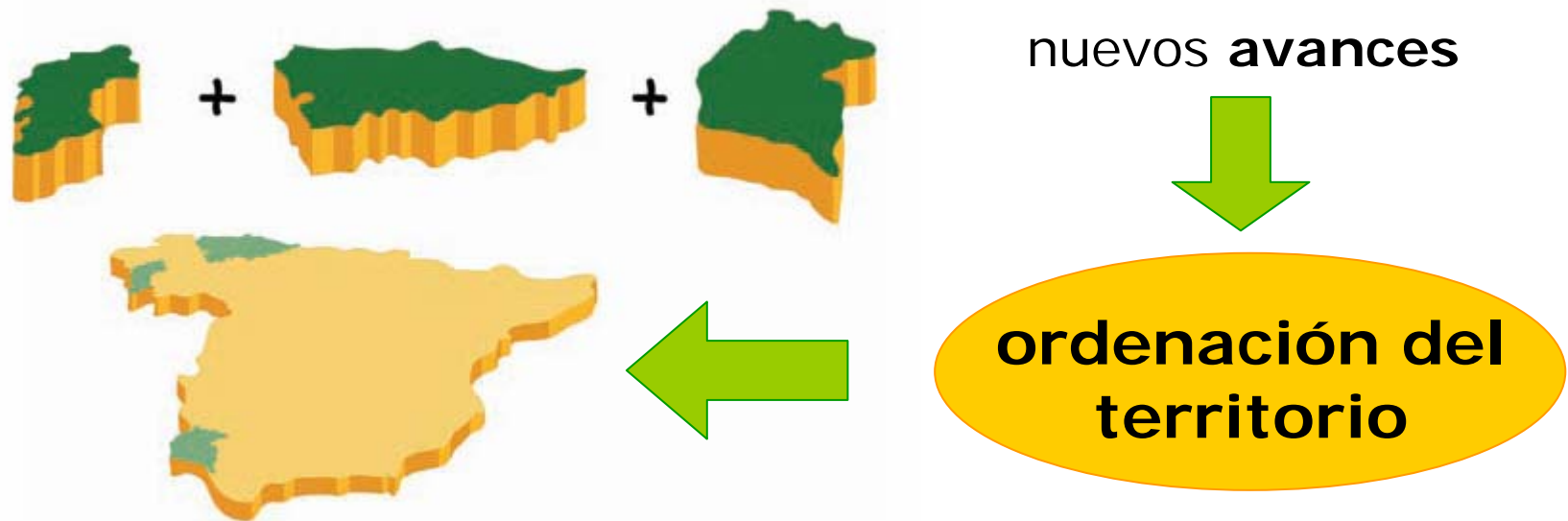
- ✓ ENCE es **proveedor estratégico** de **fibra de eucalipto** en Europa
- ✓ Los proyectos ejecutados refuerzan nuestro **liderazgo y competitividad** en celulosa y **energía con biomasa**



Necesidad de **apoyo institucional**



- ✓ Impulsa el **desarrollo económico y social** de las Comunidades donde está ENCE



Potenciar el **valor forestal del campo**



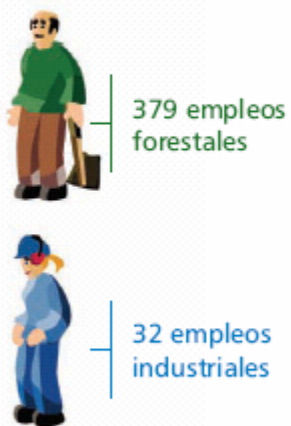
LA BIOMASA: VECTOR DE DESARROLLO

Junta General de Accionistas 2009

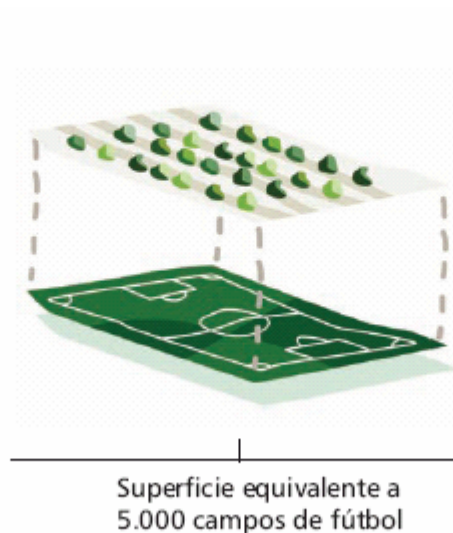


Una central de biomasa de 20 MW genera

410 empleos estables



5.000 ha de cultivos



160.000 MWh de energía





- ✓ Opción sostenible como **alternativa económica y social**
- ✓ **Función ecológica** extraordinaria
- ✓ **Oportunidad de crecimiento** a la medida de ENCE y alineada con las actuales prioridades de la sociedad

El valor del bosque bien gestionado



Gracias por su atención