

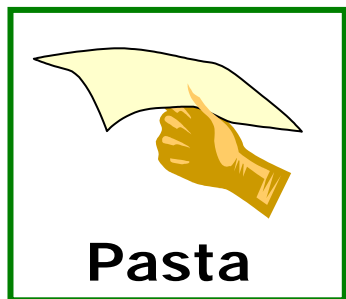


Junta General de Accionistas 2008

Juan Luis Arregui
Presidente

Casino de Madrid
25 de Junio de 2008

AVANCE EN LOS OBJETIVOS CLAVE



Eficiencia

Desarrollo

Autosuficiencia

**-5% coste
producción**

**+ 50.000
hectáreas**



- ✓ Optimización en Huelva y Pontevedra
- ✓ Ampliación fábrica de Navia
- ✓ Proyecto Uruguay
- ✓ Autosuficiencia forestal
- ✓ Racionalización costes estructura y negocios complementarios

Una nueva ENCE, referente en el sector

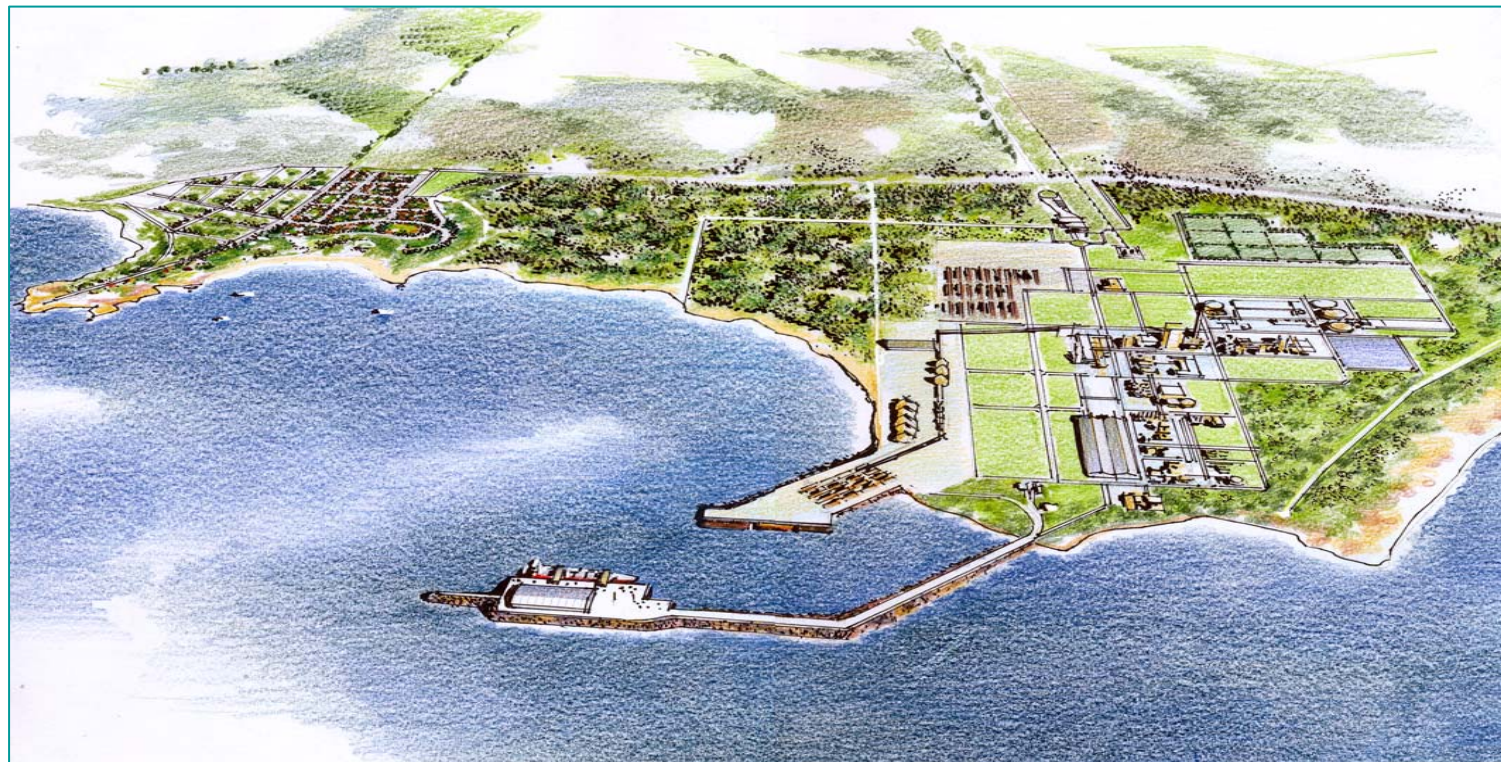


- ✓ 1 Millón de toneladas de celulosa de eucalipto
- ✓ 140 MW de energía verde producida
- ✓ Integración logística Planta-Puerto
- ✓ Adecuada a las economías de escala y al potencial del mercado

Una planta de consenso



URUGUAY ES UNA REALIDAD EMPRESARIAL



PERMISOS



FINANCIACIÓN



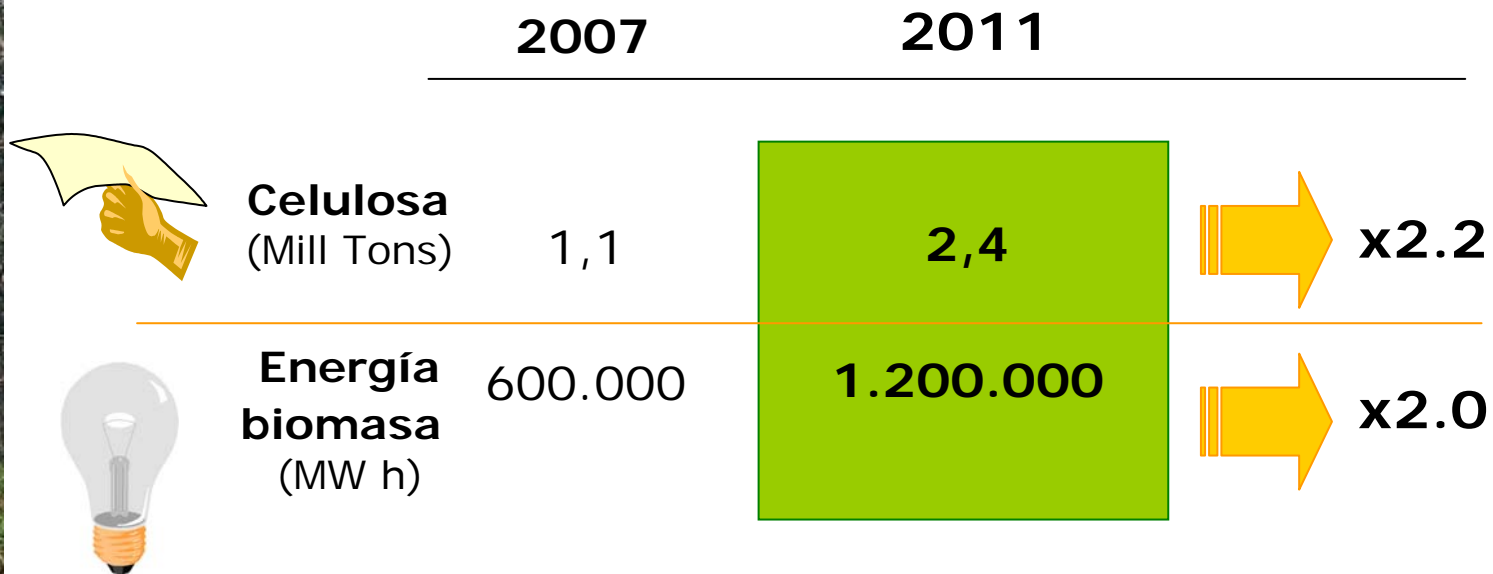
CONTRATOS

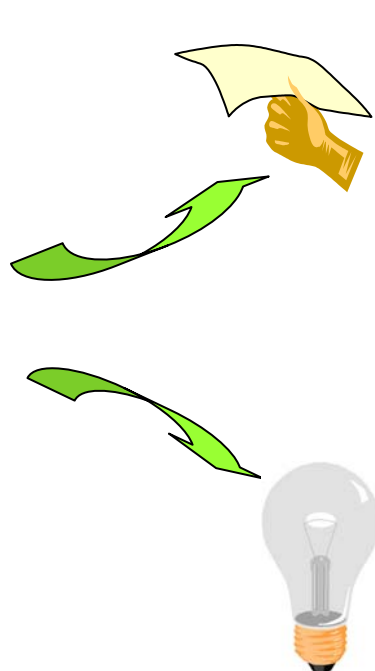


En negociación



URUGUAY MODIFICA NUESTRO PERFIL OPERATIVO





Celulosa + 240.000 Tn

a partir de 2009

Energía + 600.000 MW h

- ✓ Ampliación de Navia
- ✓ Mejoras en Huelva y Pontevedra



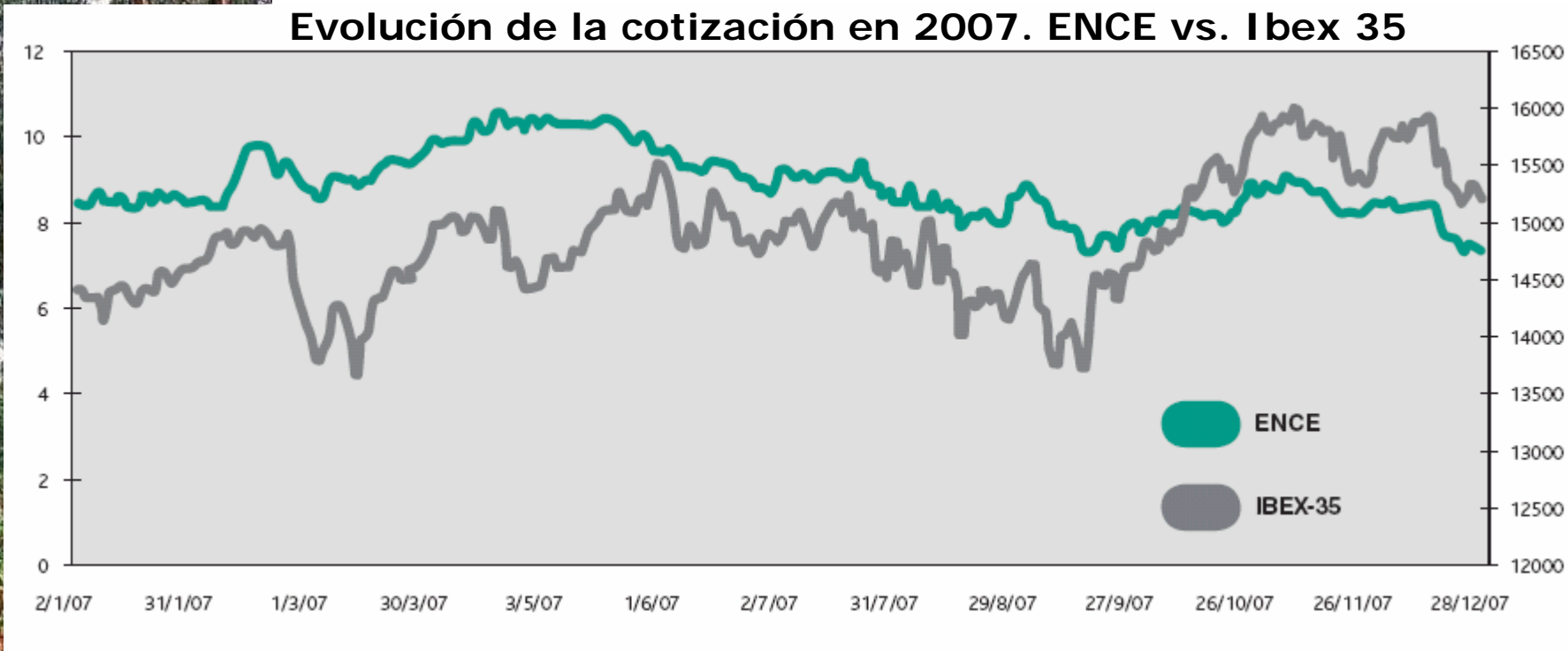
270 M€



EVOLUCIÓN BURSÁTIL



Evolución de la cotización en 2007. ENCE vs. Ibex 35



Gracias por su atención

