



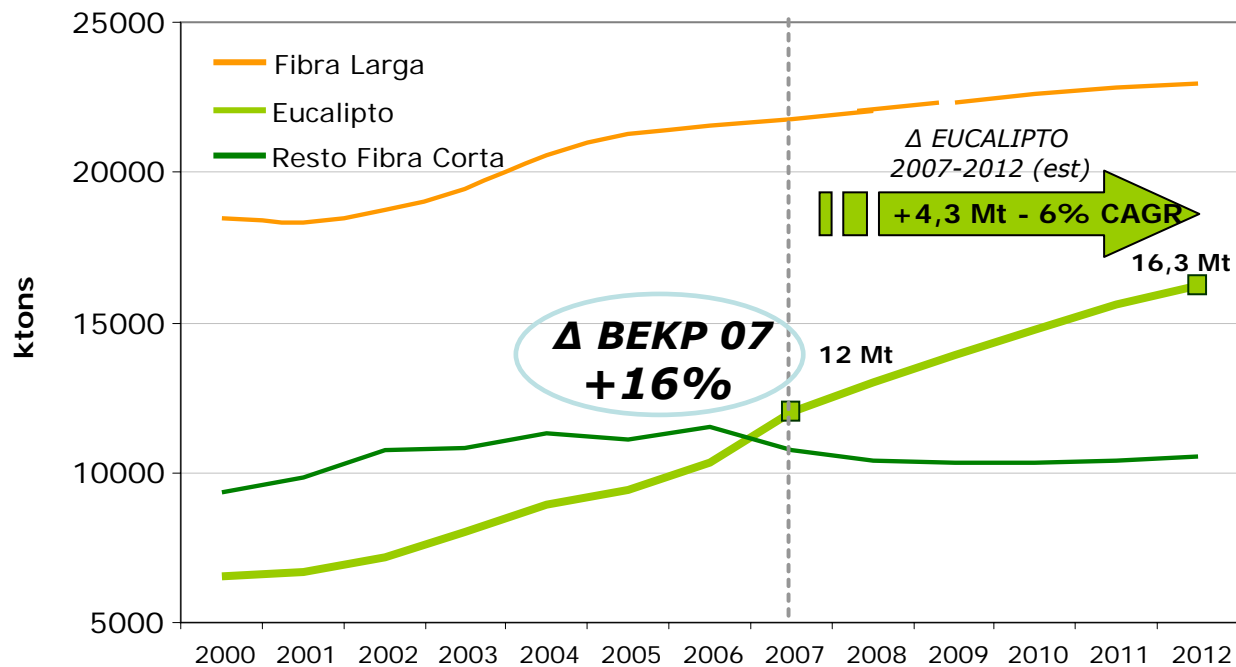
# Junta General de Accionistas 2008

Pedro Oyarzábal  
Consejero Delegado

Casino de Madrid  
25 de Junio de 2008



## Demanda de Eucalipto vs Resto fibras

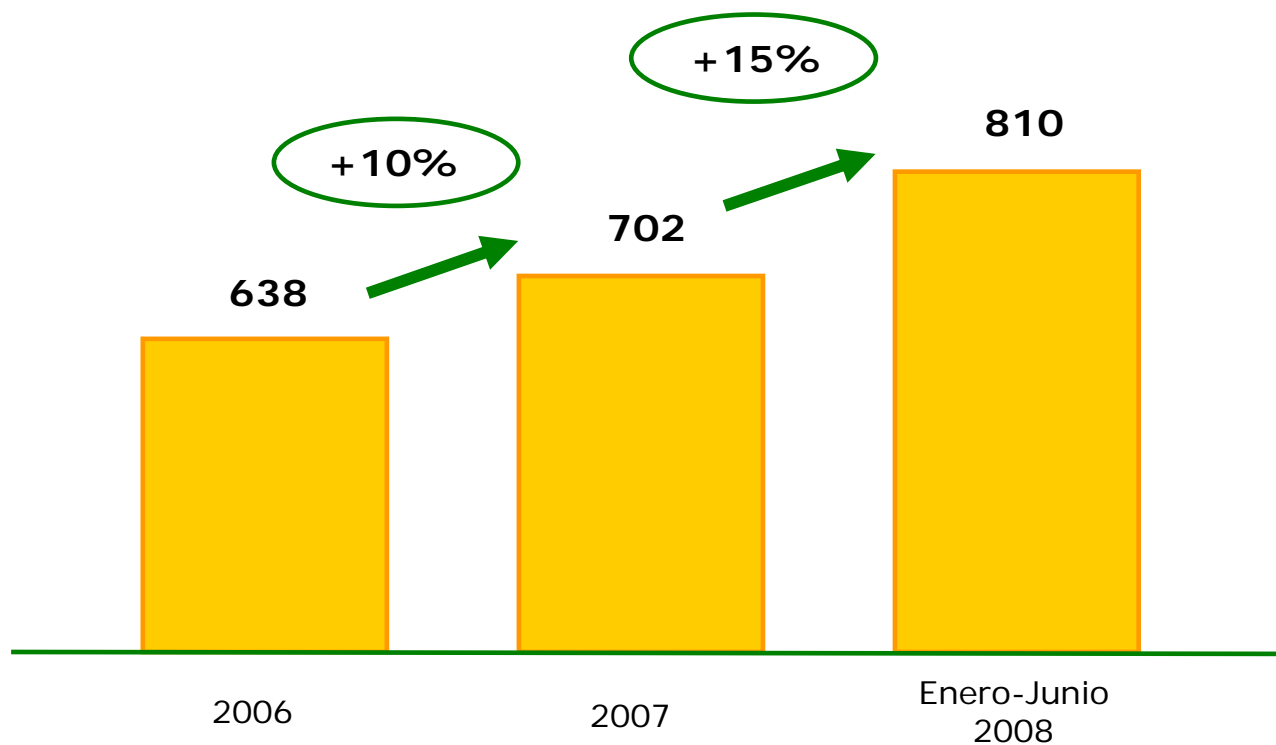


Fuente: Hawkins Wright, Marzo 2008 – ENCE marketing

**El Eucalipto es la fibra ganadora**



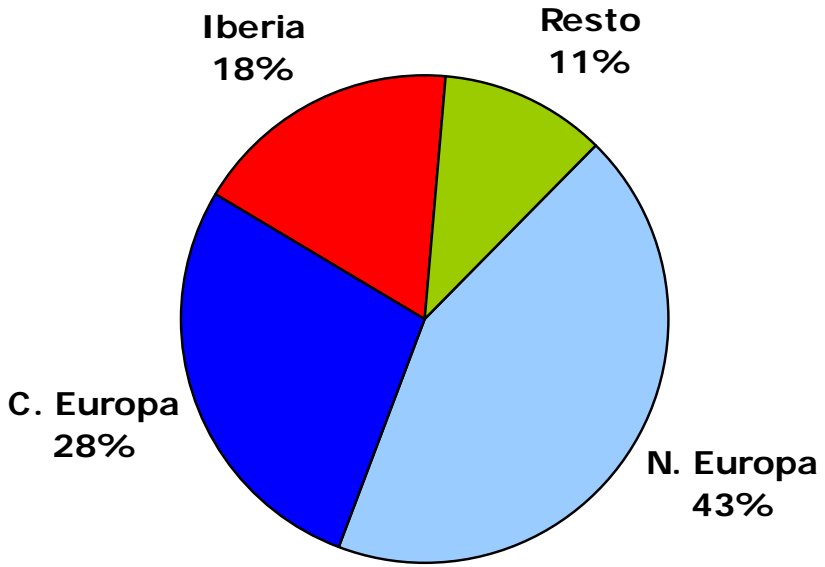
## Precio en US\$ por tonelada



# VENTAS CELULOSA 2007



**498 M.€** →

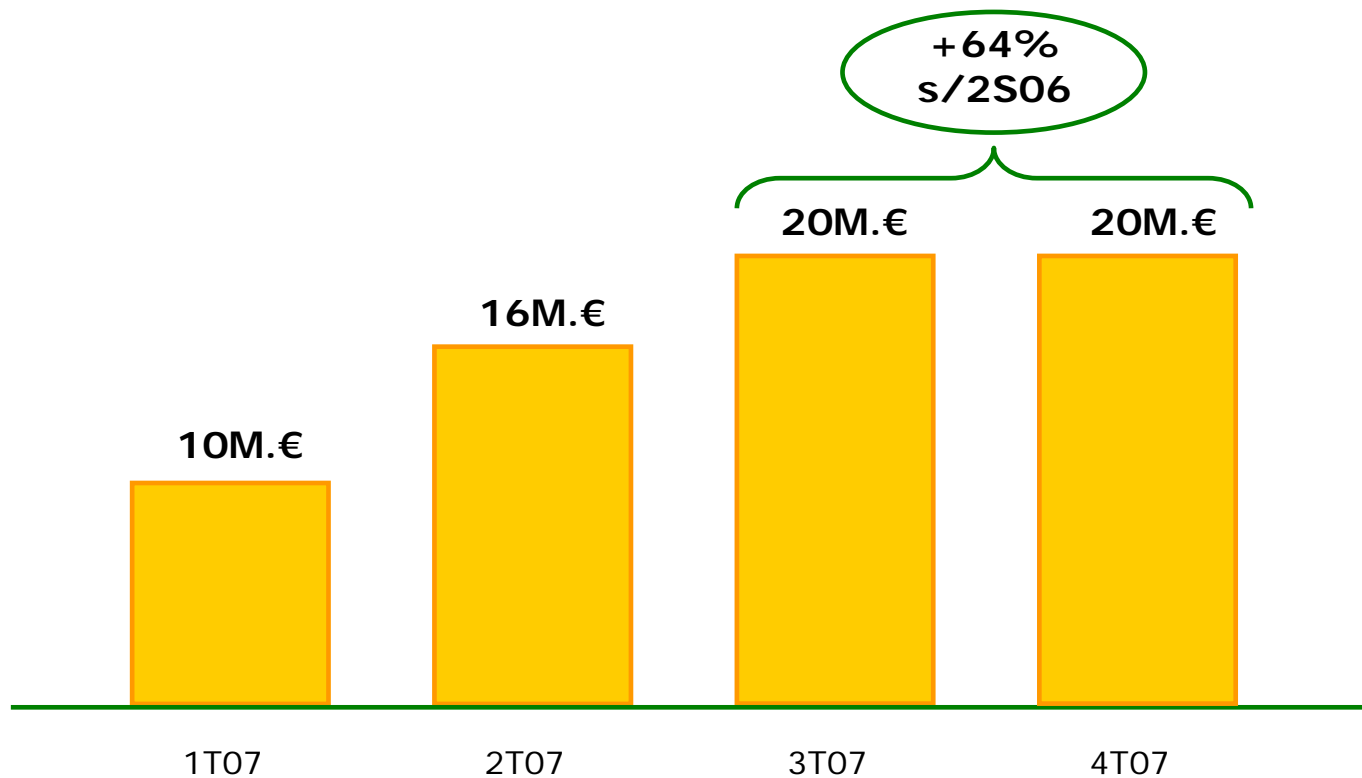


**Líder europeo:  
16% del mercado**

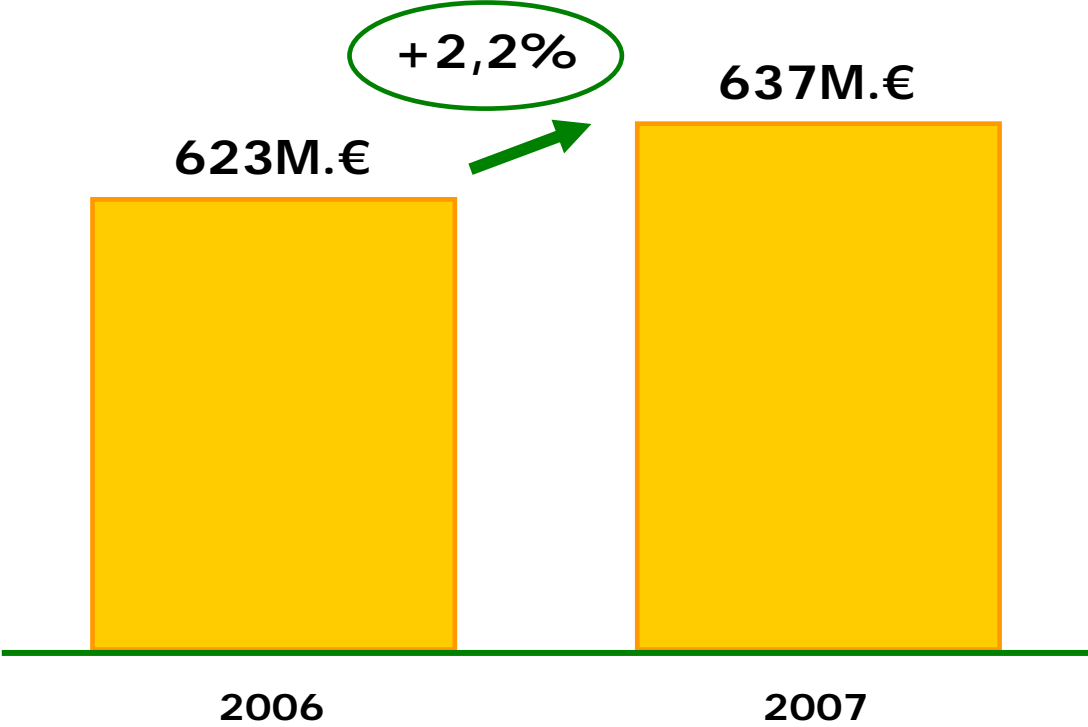
**Suministro a 210  
fábricas de papel en  
21 países**



**67 M.€**



# VENTAS TOTALES 2007



# COSTES OPERATIVOS CONTENIDOS



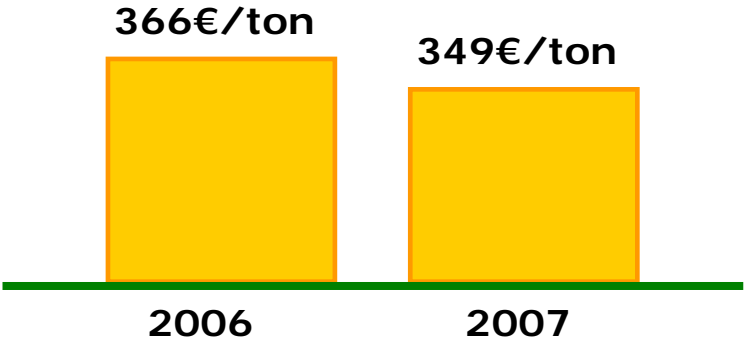
TOTAL GASTOS  
-2%

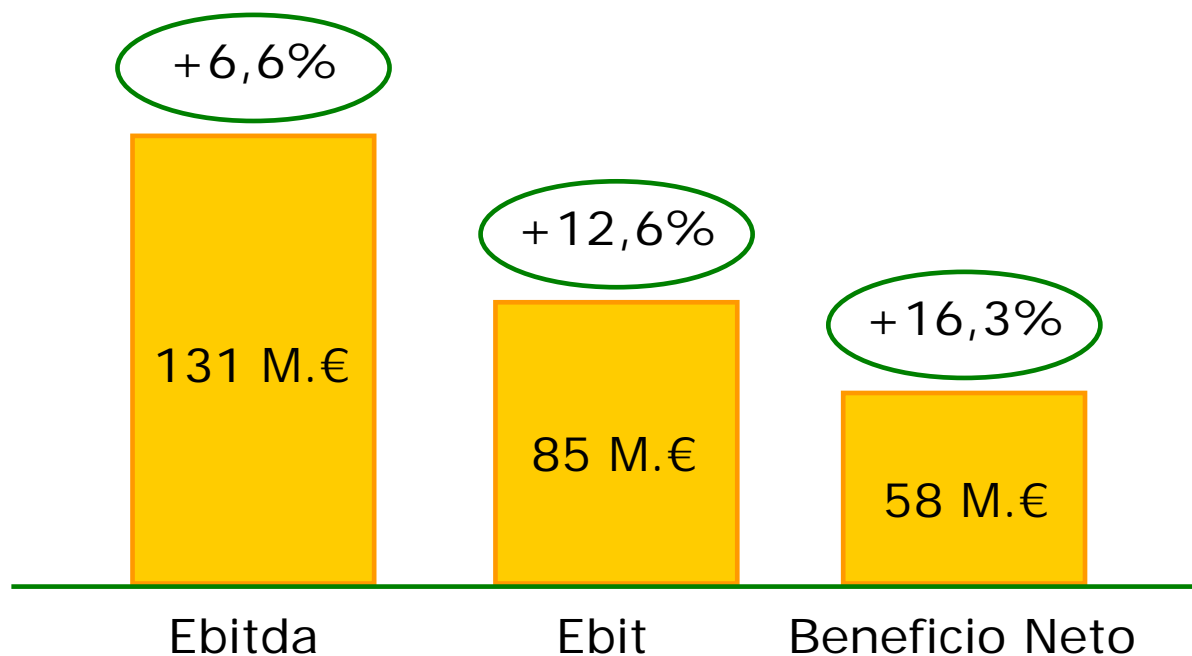


MADERA	+7%
COMBUSTIBLES	+3%
QUÍMICOS	+4%

GASTOS FIJOS	-18%
--------------	------

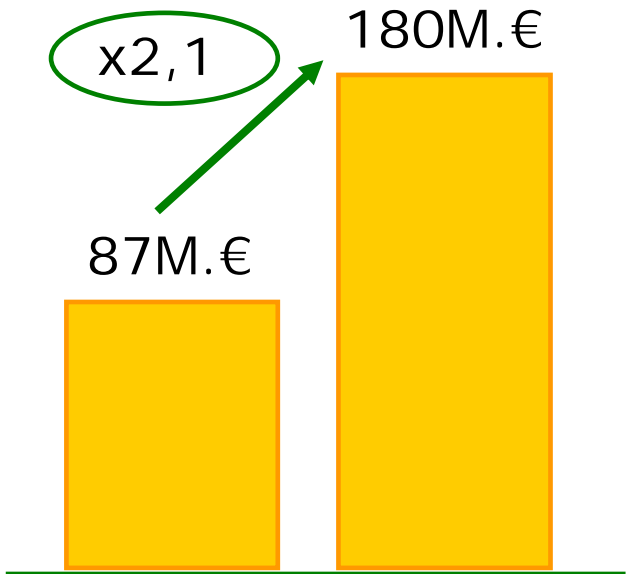
COSTE/TONELADA  
-5%





Cash-Flow neto 114 M.€

# INVERSIÓN TOTAL 2007



- ✓ PROYECTOS DE EXPANSIÓN DE CAPACIDAD CELULOSA
  - + 240.000 toneladas**
- ✓ PROYECTOS EFICIENCIA ENERGÉTICA
  - + 600.000 MWh**
- ✓ AMPLIACIÓN PATRIMONIO FORESTAL
  - + 25.000 hectáreas**
- ✓ ESFUERZO DE FORESTACIÓN
  - + 18.000 hectáreas**



## Permisos

- ✓ Viabilidad ambiental de localización
- ✓ Autorización previa de zona franca y acondicionamiento del terreno
- ✓ Explotación de zona franca
- ✓ Autorización ambiental previa de puerto y planta

## Financiación

- ✓ 690M.€ (de un total de 1.225M.€)

## Patrimonio forestal

- ✓ 25.000 ha adicionales en 2007
- ✓ Impulsando el volumen de hectáreas plantadas
- ✓ Con el objetivo de autoabastecimiento



- ✓ **Producción limpia:** recuperación integral en su proceso productivo
- ✓ Generando **energía renovable** neta positiva
- ✓ **Desarrollo sostenible forestal** y oportunidades de futuro (MDL)

- ✓ Productor neto de energía
- ✓ Industria con eco-balance positivo

**ENCE fija hoy  
21 Mt de CO<sub>2</sub>**



# MUCHAS GRACIAS